

## الوحدة السابعة

# تخطيط المخزون Inventory Planning

الدكتور: عاطف الراعوش

### مقدمة:

تخطيط المخزون :

- التخطيط هو عملية الاختيار بين بدائل متعددة لاختيار البديل الذي يحقق الاهداف المستقبلية:
- وهو تخطيط النشاطات او الاعمال الواجب تنفيذها مستقبلا في مجال ادارة المخازن لتحقيق اهداف الاداره في الكفاءة المخزنية.
- من المراحل التي يشمل عليها تخطيط المخزون هي مرحلة الشراء ومرحلة الاعداد للمخزون ومرحلو الاحتفاظ به ومرحلة تداوله واخيرا مرحلة استعماله.

- إن التخطيط للمخزون يبدأ من مرحلة الشراء ، إذ يتم التفكير والتنبؤ المسبق بالمواد التي ستقوم المنظمة بشرائها من حيث الكمية والنوعية والسعر والوقت وأي مصدر.
- يتم إعداد المخازن التي سيتم التخزين فيها ، من حيث المساحة الملائمة والجو الملائم للتخزين ، وكذلك معدات التخزين وأدواته بحيث تتناسب مع طبيعة المواد التي سيتم تخزينها ، بحيث يتم المحافظة عليها بشكل سليم دون ان تتعرض للتلف ، او سوء الاستعمال ، إلى ان يتم طلبها من الإدارات المختلفة في المنظمة، ويتم الصرف لها حسب الاصول من اجل استعمالها في تحقيق أهدافها المتعلقة بإنتاج السلع او تقديم الخدمات .

### فوائد تخطيط المخزون :

- (١) الاستخدام الأمثل لرأس المال وذلك من خلال تحديد الكميات المناسبة والحجم الاقتصادي والحدود الدنيا والقصى وحد الطلب
- (٢) الابتعاد عن الارتجال والتخمين واعتماد التخطيط العلمي
- (٣) يمنع توقف الإنتاج والمرونة في الحصول على المواد وذلك لمواكبة تقلبات الإنتاج نتيجة تقلبات السوق
- (٤) اخذ الحيطة من المتغيرات المستقبلية في ظروف السوق المتعددة

## العوامل المؤثرة في تخطيط المخزون:

- ١- التنبؤ : هناك احتمالية لخطأ التنبؤ وبهذه الحالة يجب وجود خطة بديله يعتمد عليها عند حدوث تغير في الظروف .
- ٢- عوامل سياسية سواء محلية أو دولية وقيود على التخطيط مثل قوانين الدولة وتحديد الاستيراد والضرائب بالإضافة إلى التغيرات الدولية كالمقاطعة الاقتصادية
- ٣- التغيرات في ظروف الإنتاج
- ٤- عدم توافر متطلبات التخزين مثل توفير المكان الملائم أو عدم توافر المال للشراء أو تغير سياسة الموردين
- ٥- التغير في متطلبات التوريد كالتغليف والتعبئة والشحن وطرق الشراء وطرق التعاقد .

## اختيار المخازن المناسبة :

### ١- موقع المخزن:

للموقع أهمية واضحة في انسياب المواد بالسرعة المطلوبة وتخفيض تكلفة مناولة المواد ومن ثم في كفاءة أداء العمل المخزني ويجب ارتباط الموقع بخطوط مناولة المواد والمهمات بالمخزن. فيجب الاهتمام بأجراء دراسة كاملة عن موقع المخزن قبل اتخاذ القرار النهائي

لان سوء اختيار موقع المخزن يمكن ان يؤدي إلى مايلي :

- (١) زيادة تكاليف النقل والمناولة
- (٢) سوء اختيار المخزن سببا في تعديلات متتالية لموقعه بسبب الحاجة الملحة إليك مساحة لتغطية التوسع بالنشاط الإنتاجي الذي يتأثر به نشاط التخزين .

### اعتبارات عملية اختيار موقع المخزن المناسب في المنظمة:

- (١) القرب من مواقع الإنتاج التي تستخدم الموجودات المخزنية والهدف من ذلك تقصير مسافة النقل والتكلفة الى ادنى حد ممكن وقد يقتضي تخزين بعض الاصناف في اماكن بعيده عن مراكز الانتاج مثل المحروقات لتقليل الخطر.
- (٢) طبيعة المواد ، مثل التي يصدر عنها رائحة يجب تخزينها بأماكن بعيدة كي لا تؤثر على المواد الأخرى.
- (٣) المساحة المتاحة لإقامة المخزن فيجب ان تدرس احتياجات المستقبل وان تترك مساحات اضافية لتغطية التوسع فيما اذا كانت هناك نية للتوسع في المستقبل للمنظمة.
- (٤) التعليمات القانونية الخاصة بالتخزين كالتعليمات التي تفرضها الحكومة والهدف منها حماية المنظمة او الجوار من اخطار بعض الأصناف المخزنة يجب التقييد بها .

### اختيار المخازن المناسبة (تابع)

#### ٢- البناء العمراني للمخازن :

- المسؤولون عن تشييد وبناء المخزن هم المهندسون المختصون وحتى يقوموا بعملهم لابد من اخذ معلومات كافية من وظيفة التخزين عن طبيعة العمل والمواد والاصناف.
- عملية البناء تتطلب اهتمام خاصة ذلك لان استخدام المخازن سيكون لفترة طويلة
- فكلما كان التصميم والبناء سليم كان هناك ميزه تستفيد منها المنظمة لوقت اطول

### الجوانب الاساسية ذات العلاقة المباشرة والمرتبطة ببناء المخازن :

١- هيكل البناء وشكله الهندسي

وهناك عدة الجوانب الاساسية ذات العلاقة المباشرة المرتبطة بهيكل البناء وشكله الهندسي والتي يجب اخذها في الاعتبار :

(أ) مواد البناء :

(١) المواد الخشبية : يتم انشاء المخازن من الخشب في حالة كونه المخازن صغيرة الحجم والخشب رخيص الثمن ومتوفر ومن عيوبه سريع التآكل وتعرض للحريق ولا يمكن خزن المواد الثقيلة فيها .

(٢) المواد الصلبة: يتم انشاؤها باستخدام مواد صلبة كمعاد الحديد والالمنيوم ، وتتصف بقابليتها للمقاومة وخاصة مخاطر الحريق وتتخذ شكل الصوامع.

(٣) المواد الخرسانية :تمتاز بالجودة العالية والقدرة على تحمل الانتقال وتتصف بطول فترة الاستخدام

(ب) ارضية المخزن : افضل انواع الارضيات هي الارضيات الخرسانية المسلحة للاسباب الاتية :

(١) قدرتها على تحمل الاحمال الثقيلة

(٢) انسيابها لتسهيل حركة معدات النقل

( ج ) إضاءة المبنى: يجب مراعاة توفير الإضاءة الطبيعية .

(د) تدفئة المخازن

(هـ) احتياطات الوقاية :

يجب وضع منافذ خاصة تستخدم عند حدوث الاخطار كالحريق مثلا ووضع فوهات المياه لاطفاء الحريق وتخصيص الاماكن اللازمة لتركيب الرشاشات الالية التي تعمل بشكل تلقائي عند وصول درجة الحرارة الى مستوى معين .

## الجوانب الاساسية ذات العلاقة المباشرة والمرتبطة ببناء المخازن (تابع) : ٢- حجم المخزن:

هناك عوامل متعددة تلعب دورا في تحديد حجم المخزن المباشر ومنها :

- (١) الفترة الزمنية التي يستغرقها تخزين المواد
- (٢) حجم المواد
- (٣) طبيعة الانتاج
- (٤) طريقة التصميم الداخلي للمخزن
- (٥) صيانة المواد المخزونة.
- (٦) حاجة المنظمة المستقبلية .

## أنواع المخزون :

- ١-مخزون المواد الاولية
- ٢- مخزون الاجزاء المصنعة
- ٣- مخزون الاجزاء المشتراة
- ٤- مخزون المعدات وقطع الغيار
- ٥- المخزون من العدد
- ٦- مخزون المواد تحت التشغيل
- ٧- مخزون النفايات والفضلات
- ٨- مخزون مواد التغليف
- ٩- مخزون ودائع العملاء

## تحديد مستويات المخزون

- هذه المهمة يتم اسنادها الى وظيفة التخزين فقط ، وهناك مختصين في هذا المجال في حين ان هناك منظمات اخرى تسندها الو وظيفة الشراء على اساس انها المختصة بتحديد بتحديد الكمية الاقتصادية للشراء وبشكل عام هناك عدة مستويات للمخزون وهي
- الحد الادنى الذي يجب ألا يقل عنه رصيد المخزون ويسمى احتياطي الطوارئ الذي لا يصرف الا في حالات الطوارئ.

## نقطة إعادة الطلب :

- الكمية التي عندما يصل إليها رصيد المخزون ، يجب إبلاغ الشراء للقيام بإجراءات إعادة الشراء للصنف الذي يصل رصيده لهذا المستوى :لتديد مستوى إعادة الطلب :يستلزم الامر تحديد ما يلي
- (١) معدلات الاستهلاك اليومي للصنف المراد شراؤه
  - (٢) الفترة الزمنية التي تستغرقها عملية إعادة طلب الشراء.

**Thank you**  
**Any question**